



Original Article: PROBLEMI DI GESTIONE STRATEGICA TECNOLOGICA E LO SVILUPPO ECONOMICO DELLE IMPRESE

Citation

Kiryanova V.A., Krilova V.V. Problemi di gestione strategica tecnologica e lo sviluppo economico delle imprese. *Italian Science Review*. 2015; 2(23). PP. 87-92.

Available at URL: <http://www.ias-journal.org/archive/2015/february/Kiryanova.pdf>

Authors

V.A. Kiryanova, Russian University of Chemical Technology named after D.I. Mendeleev, Russia.

V.V. Krilova, Russian University of Chemical Technology named after D.I. Mendeleev, Russia.

Submitted: February 11, 2015; Accepted: February 21, 2015; Published: February 28, 2015

Nel contesto di accelerazione del cambiamento nell'ambiente una volta che il sistema di gestione strategica, fornendo modifiche normative flessibili e tempestive, per rispondere alle sfide del contesto esterno, e consente di ottenere vantaggi competitivi, permette all'azienda di raggiungere il suo obiettivo (o di sopravvivenza o di sostenibilità) a lungo termine.

Gestione strategica studiosi e professionisti, come Ansoff I., Karlof B., Akoff R., Gradov A.P. profondamente impegnata. et al. [1,2,3,4] Questi studi sono interessanti, ma non danno alcuna idea circa tutta la varietà di approcci allo sviluppo economico sostenibile, soprattutto in termini di sviluppo tecnologico ed economico delle imprese. Dopo aver analizzato il concetto di tecnologia rappresentata da diversi autori (Yu.V. Yakovets, A.I. Anchishkin, Dzh. Gelbreyt, D. Sahal et al. [5,6,7,8]), definiamo tecnologia come un insieme di relazioni tecnologiche ed economiche associate con la creazione, applicazione e materializzazione di,, conoscenze economiche tecniche manageriali e attrezzature adeguate a loro, con la conversione di energia, materia e

informazione nel settore della produzione di beni e servizi competitivi e non-prodotto con proprietà desiderate agli ingressi di costi e tempi più bassi, per successive cambiarle (risorse) di stato, le proprietà, la forma, le dimensioni.

La letteratura scientifica è ampiamente usata termine "sviluppo tecnico" [9], ma il ruolo crescente della tecnologia non diventa sufficientemente prestare attenzione solo ai problemi di sviluppo tecnologico, dal momento che è parte integrante dello sviluppo tecnologico. Ciò solleva la questione circa il contenuto e la portata di questo concetto. A nostro avviso, il cambiamento delle condizioni di esistenza dell'impresa nel tempo con l'adozione di nuovi metodi di produzione, le informazioni, i cambiamenti nella struttura e la qualità del lavoro è al centro dello sviluppo tecnologico.

Ricerca e valutazione della letteratura scientifica permesso di sostenere che il concetto di "sviluppo tecnologico ed economico" non è definito in modo preciso e non ha raggiunto l'unanimità di vedute. Si propone di utilizzare il concetto per descrivere l'approccio integrato della società, che intensifica l'importanza del ruolo e della struttura dell'ambiente interno

del sistema economico e la sua interferenza nell'ambiente esterno:

- lo sviluppo tecnologico ed economico - una specie di attività di gestione, che consiste nella realizzazione di obiettivi a lungo termine rafforzare la competitività delle imprese attraverso l'implementazione di cambiamenti tecnologici e manageriali, con il quale l'interazione dell'azienda con il suo ambiente;

- lo sviluppo tecnologico ed economico - è uno spazio di conoscenza scientifica, imparare i trucchi e strumenti, metodologia, decisionali tecnologico ed economico e modi di attuazione pratica di questa conoscenza. Gli autori hanno proposto un sistema di controllo dello sviluppo tecnologico ed economico, illustrato nella figura 1.

Il problema della sicurezza tecnologica (come parte della sicurezza economica) legato principalmente a mantenere e migliorare la competitività delle imprese. In condizioni moderne di competitività della società, la sua sicurezza è dovuta in misura maggiore l'influenza di fattori a lungo termine, in particolare tecnologici ed economici (nuove tecnologie, pratiche di gestione, l'intensificazione della conoscenza). Pertanto, è essenziale sviluppare un meccanismo di riforma delle imprese scientifiche e tecnologiche sfera con il sostegno del governo.

Noi crediamo che, prima di tutto, dobbiamo creare un efficace sistema di commesse statali per i prodotti scientifici e tecnologici. Pronto soccorso nella sua creazione può avere alleanze "enterprise - università." Allo stato attuale, il lavoro in questa direzione è stato lanciato, ma a nostro avviso, non è abbastanza veloce.

Domande di cooperazione tra le imprese, gli investimenti si riflette nelle politiche tecnologiche ed economiche che possono essere configurati e realizzati con un focus sulla parte anteriore o sviluppo selettivo, assimilazione delle esperienze straniere.

Per tutti i tipi di cui sopra di differenza, in linea di principio, essere risolto la politica tecnologica ed economica stesso problema:

- selezione e implementazione di aree tecnologiche ed economiche di sviluppo;

- sicuramente si distingue per le sue esigenze, la quota più giustificabile delle risorse;

- entità motivazione impegnati nella formazione delle politiche tecnologiche ed economiche;

- fornitura di personale, base tecnologica e di informazione per lo sviluppo economico;

- raggiungere la sicurezza tecnologica non solo le imprese, ma anche l'intero paese.

Un posto speciale nelle politiche tecnologiche ed economiche dell'impresa deve fare i conti con i problemi del miglioramento del processo di gestione, che, tra l'altro, si comporta come una tecnologia. Al fine di affrontare con successo le sfide che le aziende, i professionisti devono riconoscere la necessità di un approccio integrato alla gestione dello sviluppo tecnologico ed economico, che può essere rappresentato, a nostro parere, come un processo in tre fasi. In ogni fase ha una propria serie di problemi risolti.

Nella prima fase, è importante stabilire obiettivi tecnologici ed economici a lungo termine dell'impresa e tenerne conto nello sviluppo di un'impresa politica comune. Di grande importanza è la stessa cultura interna specificità in cui i valori si manifestano rappresentazione della impresa collettiva. Questo è espresso in relazione agli obiettivi del personale delle imprese, l'ambiente, le nuove tecnologie nella sua volontà di cambiamento. In questa fase, i manager sono guidati dal principio di razionalità.

Nella seconda fase, è importante che il contenuto della politica generale si riflette nella strategia di base. Qui è dominato dal principio di efficienza. Nella strategia a medio termine determina la soluzione di tre

sfide tecnologiche ed economiche. Esse riguardano la scelta della tecnologia e quindi limitare il potenziale tecnologico, che è necessario per la società di produzione ora e in futuro. Successivamente, l'azienda deve decidere se sviluppare questa tecnologia da soli (così come in cooperazione con partner), o completamente utilizzare i servizi di altre società. Infine, è strategicamente importante per determinare quale tecnologia da utilizzare per i propri bisogni, e cosa mettere a disposizione altre aziende.

A questo livello anche risolto la questione delle strutture necessarie per attuare la strategia scelta. Soluzioni strutturali possono riguardare, ad esempio, la centralizzazione o decentralizzazione di ricerca e sviluppo e processo di fabbricazione, costituisce sistemi tecnologici ed economici, la cooperazione tecnologicamente rilevante.

Nella terza fase dovrebbero essere comunicati al progetto strategico selezionato effettuata in conformità con gli obiettivi a breve termine dell'impresa. La gestione operativa è focalizzata, ad esempio, ricerche specifiche e progetti di design con il loro personale e software finanziario. Qui è dominato dal principio dell'effetto diretto.

Il punto di partenza per la formazione di strategia tecnologica ed economica della società è quello di realizzare l'impossibilità di migliorare la competitività (o diminuzione) nel quadro della politica tecnologica ed economica generata sulla base della strategia aziendale attuale, la necessità di riorientare lo sviluppo di una nuova gamma di prodotti, i prezzi e le quantità adeguate di vecchi e nuovi prodotti.

Sotto la strategia tecnologica ed economica degli autori comprende una serie di disposizioni chiave che consentono le attività tecnologiche ed economiche di lungo termine della società con particolare attenzione alla capacità finanziaria; allo stesso tempo per risolvere il problema circa il comportamento, sia in ambiente interno

ed esterno, l'attuazione di questo compito si riflette in termini economici e tecnologici.

Strategia di sviluppo tecnologico ed economico delle imprese è quello di sviluppare regole e modalità per risolvere la triade di sfide tecnologiche ed economiche:

- scelta della tecnologia;
- scelta della modalità di acquisizione della tecnologia;
- la tecnologia scelta disposizione (tecnologia come fonte di reddito).

Presentata dalla procedura sponsor per la strategia di formazione consente:

- Implementare un approccio sistematico che permette di tracciare il rapporto tra le aree aziendali coinvolte nell'attuazione della strategia delle risorse energetiche;
- tener conto dei complessi cicli di interazione delle economia, imprese, tecnologie e prodotti;
- regolare la strategia a seconda delle variazioni l'effetto di una combinazione di fattori;
- consente di ridurre il tempo per selezionare alternative strategiche.

Lo schema di formazione della strategia sviluppo tecnologico ed economico è mostrato in Fig. 2.

References:

1. Ansoff I. 1989. Strategic Management. M.: Economics. 519 p.
2. Karlof B. 1991. Business Strategy. Lane from English. M.: Economics. 240 p.
3. Ackoff R. 1985. Planning for the future of the corporation. M.: Progress. 243 p.
4. Gradov A.P. 2003. The economic strategy of the company. St. Petersburg: Special literature. 958 p.
5. Yakovets Yu.V. 1984. Laws of scientific and technological progress and its planned use. M.: Economics. 375 p.
6. Anchishkin A.I. 1989. Science. Appliances. The Economy. M.: Economics. 386 p.
7. Galbraith J. 1976. Economic theory and goals of society. M.: Progress. 406 p.
8. Saha D. 1985. Technical progress: concepts, models, evaluation. M.: Finance and Statistics. 366 p.

9. Glazyev S., Lvov D., Fetisov G. 1992.
Evolution of technical and economic

systems: possibilities and limits of central
control. 320p.

Fig. 1. Sistema di gestione dello sviluppo tecnologico ed economico dell'impresa

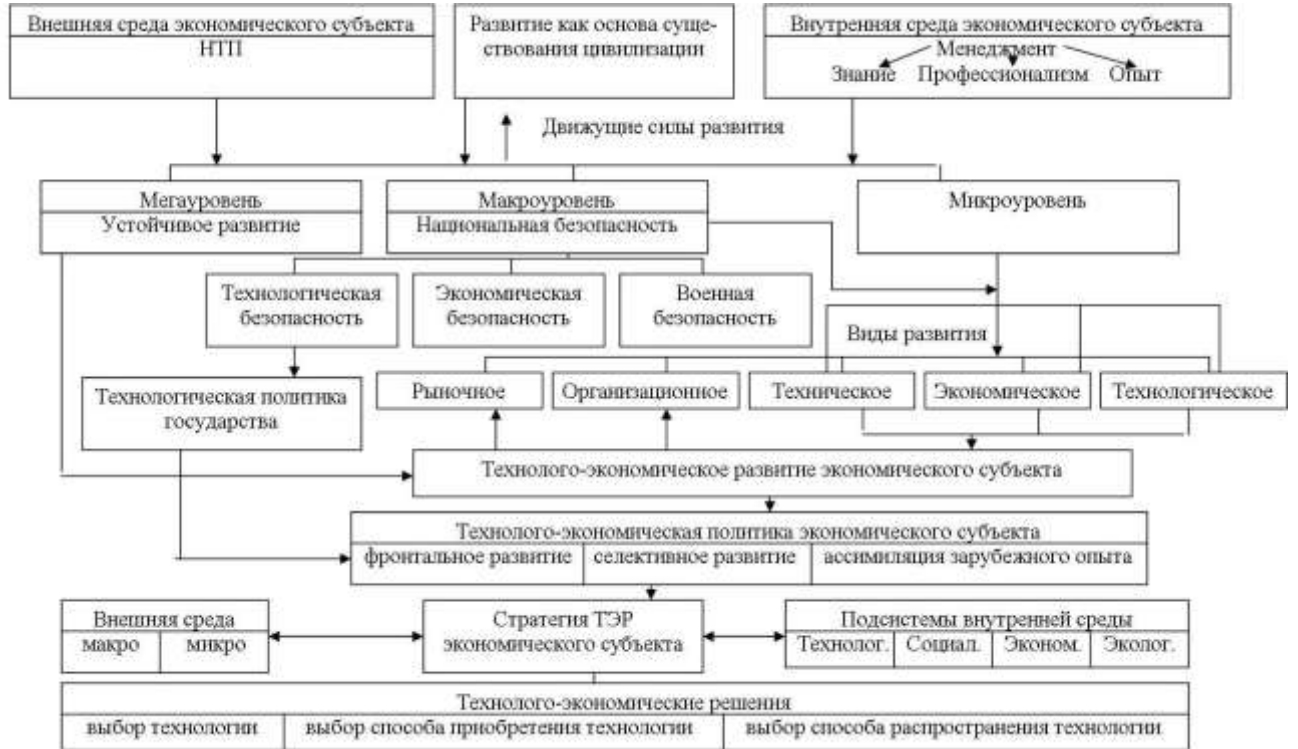


Fig. 2 Il processo di formazione e di attuazione della strategia tecnologica e lo sviluppo economico delle imprese

