



---

**Original Article: LA COMPLESSITÀ DI ATTUARE METODI DI GESTIONE DEL PROGETTO IN PICCOLE IMPRESE**

**Citation**

Apenko S.N., Popova O.V. La complessità di attuare metodi di gestione del progetto in piccole imprese. *Italian Science Review*. 2015; 2(23). PP. 48-50.

Available at URL: <http://www.ias-journal.org/archive/2015/february/Apenko.pdf>

**Authors**

Svetlana N. Apenko, Omsk F. M. Dostoevsky State University, Russia.

Olga V. Popova, Omsk F. M. Dostoevsky State University, Russia.

Submitted: February 08, 2015; Accepted: February 19, 2015; Published: February 28, 2015

Questo lavoro è stato sostenuto dal Ministero dell'Istruzione e della Scienza della Federazione Russa, entro la pubblica funzione di università in termini di lavori di ricerca sui 2014-2016 anni., Project # 2378.

Metodi di gestione del progetto sono stati ampiamente sviluppati e ampiamente utilizzato nel settore delle piccole imprese in molti paesi stranieri. Nonostante l'attuale divario nella pratica russi e stranieri di gestione del progetto, che è di 15-20 anni, le piccole imprese domestiche ad oggi ancora fatti alcuni passi nell'applicazione di gestione del progetto. Tuttavia, i rappresentanti delle piccole imprese dicono che la gestione del progetto in loro compagnia non sempre porta al risultato desiderato, causando costi finanziari ed umani indebite, la delusione per l'idea di un approccio di progettazione a causa della mancata corrispondenza dei metodi, la conservazione di algoritmi consolidati, la complessità, il cambiamento organizzativo, di metodo insufficiente competenza del personale, ecc.

Nonostante il crescente riconoscimento del valore della gestione del progetto, alcune piccole imprese preferiscono ancora non approfittare di tecniche formali e degli strumenti di gestione dei progetti, evitando

la creazione di sistema di gestione dei progetti d'impresa, che richiede un attento esame di tutte le sue componenti: personale, la metodologia, la struttura organizzativa, la tecnologia (comprese le informazioni). Questa situazione è causata dalla presenza di aziende russe che rappresentano la sfera delle piccole imprese, una serie di difficoltà legate all'organizzazione e allo svolgimento della gestione dei progetti nelle loro imprese. Molti di loro sono comuni a tutte le società russe, a prescindere dalle loro dimensioni, ma diventano più pronunciati a causa delle specificità delle piccole imprese.

La maggior parte dei motivi per cui le piccole imprese russe sono scettici circa l'approccio del progetto, derivanti dall'assenza in Russia di una certa cultura di gestione del progetto, le statistiche, l'esperienza, studi su larga scala dell'efficacia di piccoli progetti. Nella moderna successo sistema di analisi scientifica russa di questi progetti non è stata condotta. Molto poco materiale pubblicato riguarda il loro esperienze nei singoli progetti realizzati da piccole imprese. Dulzon A.A. osserva giustamente: "Anche se un separato medio o piccolo il progetto non può avere un significato

speciale e di essere a basso costo, milioni di progetti nel paese speso enormi risorse umane e finanziarie, di tempo e, quindi, aumentando la loro efficacia e l'efficienza dovrebbe essere data molta più attenzione di quanto è stato pagato fino ad oggi . Il primo passo in questa direzione potrebbe essere quella di ampliare lo studio di impatto e l'efficacia dei progetti di medie e piccole del paese ... di più sarebbe utile sviluppare una classificazione dettagliata di medie e piccoli progetti che potrebbero formulare e risolvere il problema di creare un pacchetto di disegni standard, facilmente trasformato in progetti concreti ... La presenza di progetti tipici potrebbe ridurre il costo delle risorse per questi progetti, e, soprattutto, per ridurre la probabilità di errori" [1, p. 295-296].

Gli esperti sono ora impegnati in uso di piccole imprese nel loro lavoro all'estero documenti di guida non tengono conto della realtà della Russia e esperienza russa nella gestione di progetti, oltre che creato principalmente come guida per la realizzazione di grandi progetti. Proprietari di piccole imprese dicono che è lunga necessità ritardo per metodi più semplici di gestione dei progetti che tradizionalmente utilizzato da grandi organizzazioni. Alcune delle misure adottate in questa direzione. Ad esempio, gli sviluppatori di norme nazionali per la gestione dei progetti, programmi e portfolio di progetti (STAS R 54869-2011, STAS R 54870-2011, STAS R 54.871-2011), entrato in vigore il 1 ° settembre 2012, suggerisce che l'esito della comprendere che il livello di maturità dei sistemi di gestione di molti organismi russi può essere considerato come il primo, così descritto i requisiti per la gestione del progetto volutamente limitati solo ai processi e documenti più basilari. Forse saranno sviluppati gli standard utilizzati con successo nelle piccole imprese e le piccole imprese hanno bisogno di un metodo più semplificato di gestione del progetto che tradizionalmente utilizzato da grandi organizzazioni. Ricercare anche le organizzazioni appartenenti alla sfera delle

piccole imprese e con la gestione dei progetti, condurre gli scienziati irlandesi R. Ternier, A. Ledvit e J. Kelly, che era giunto alla conclusione che è necessario sviluppare e promuovere l'utilizzo di un modello di gestione del progetto leggero per le piccole imprese con riduzione del numero di funzioni di base di gestione del progetto, facile da usare e imparare, ma allo stesso tempo fornire un'efficace gestione del progetto. Offrono un modello della cosiddetta "RM-Lite" e ritengono che questa decisione causerà un grande interesse di molti manager di piccole imprese [2].

A causa di limitate risorse finanziarie, una delle questioni più importanti per le piccole imprese è l'alto costo di realizzazione e manutenzione del sistema di gestione dei progetti aziendali. Molti gestori di piccole imprese ritengono che i costi necessari a ridurre seriamente il capitale in denaro per avviare o far crescere il vostro business. Particolarmente costose sono quelle attività necessarie per l'attuazione del sistema di gestione dei progetti d'impresa quali: formazione, di solito ordinare un organismo di formazione specializzata o un addestratore indipendente; consulenza sostegno dell'attuazione del progetto; acquisizione di software specializzato e di formazione per il suo utilizzo. Adozione da parte delle piccole imprese nella realizzazione della gestione del progetto può essere preso Funtova V.N offre autori e Senko A.A, progettati per "sporcare" l'applicazione di gestione del progetto, come un sistema di gestione e di metodologia di progetto in crisi. l'implementazione di soluzioni per l'industria standard; ottimizzazione dei CPMS; all'uso di standard aziendali esistenti nell'organizzazione (per esempio, il sistema di gestione della qualità); risparmi per l'attuazione del sistema informativo; ridurre i costi di formazione, utilizzando le opportunità della società e di differenziare le esigenze di conoscenza dei vari gruppi e livelli di governo. [3]

Dobbiamo anche evidenziare le difficoltà connesse con psicologiche caratteristiche personali del capo di una piccola impresa e la resistenza dei suoi dipendenti. La testa ha un ruolo fondamentale nella vita di una piccola impresa, si è pienamente responsabile dei risultati della gestione, non solo a causa del rischio di proprietà, ma anche a causa del loro coinvolgimento diretto nel processo di produzione e tutto ciò che riguarda la sua organizzazione. Cercando di cambiare l'approccio alla gestione della società richiederebbe la testa in molti modi per cambiare le loro prospettive e stile di vita. L'introduzione della metodologia di project management comporta la necessità di rispettare le norme, in modo significativo limitando autoritario, permettendo minimal CEO stile di gestione della delegazione, che si trova spesso nelle piccole imprese [4]. In alcuni casi, i leader resistono l'introduzione della metodologia di project management, per motivi di trasparenza del suo progetto, che rileva la nullità di alcuni leader di soluzioni e rivelando loro nascosti obiettivi di business del personale.

La presenza del sistema di gestione del progetto aziendale richiede l'attribuzione di responsabilità e di autorità tra il personale di una piccola impresa che ha un piccolo numero che può essere una sfida, come nessuno del personale non vuole assumersi responsabilità e dei dazi addizionali. Le piccole imprese, ci sono problemi psicologici di resistenza al cambiamento, il rifiuto della burocrazia e la complessità dei processi di workflow. Fattore di Resistenza del personale, a prima vista, non è il più importante, è una delle principali cause di ritardi e ritardi nell'esecuzione dei progetti del nuovo sistema di gestione, e nel peggiore dei casi può portare alla cancellazione della decisione sull'attuazione [5]. Tuttavia, va notato che in una piccola impresa, questo fattore può essere attenuata dal fatto che le piccole imprese sono considerati essere il produttore principale di

posti di formazione industriali, una sorta di "banco di prova" per il funzionamento di giovani quadri, che differiscono una grande iniziativa, con entusiasmo l'innovazione. Per loro, la motivazione è abbastanza alto, dal momento che ci sono possibilità di crescita rapida carriera (fino al project manager) e lo stato all'interno dell'azienda e all'esterno.

La necessità di avviare progetti ed effettivamente necessari per ottenere i risultati desiderati per una piccola impresa è importante tanto quanto per la grande. Adattare la metodologia di gestione del progetto che consente per la piccola impresa consentirà la sua applicazione con successo in progetti organizzativi delle piccole imprese, i progetti di sviluppo (ammodernamento) di produzione, sviluppo e lancio di nuovi prodotti. Nonostante una serie di difficoltà nella realizzazione di metodologia formale di gestione del progetto, ora ci sono stati modi per superare con successo, permettendo di organizzare tutti i processi di attuazione della gestione dei progetti nelle piccole imprese e per giustificare i costi finanziari, aspettative di gestione, il personale, i proprietari, gli investitori e le altre parti interessate.

#### **References:**

1. Dulzon A.A. 2014. The success of the project management issues, assessment, opportunities. *Project and Program Management*. P. 292-300.
2. Turner R., Ledwith A., Kelly J. 2012. Project management in small to medium-sized enterprises: Tailoring the practices to the size of company. *Management Decision*. V. 50. pp. 942-957.
3. Funtov V.N., Senko A.A. 2009. "Lean" project management. p. 27-31.
4. Anankin V.I. 2010. To competitive advantages through projects. *Project and Program Management*. P. 244-251.
5. Tsipes G.L. 2010. Implementation of project management errors, the risks of illusion. *Project and Program Management*. P. 334-335.