



**Original Article: CONTROLLO COME ELEMENTO DI ADAPTIVE GESTIONE SVILUPPO
DI RUSSO SETTORE FARMACEUTICO**

Citation

Klunko N.S. Controllo come elemento di adaptive gestione sviluppo di russo settore farmaceutico. *Italian Science Review*. 2014; 3(12). PP. 1-6.

Available at URL: <http://www.ias-journal.org/archive/2014/march/Klunko.pdf>

Author

Natalia.S. Klunko, Cand. Econ. Sci., St. Petersburg Institute of Economics, Management and Law, Russia.

Submitted: February 14, 2014; Accepted: February 24, 2014; Published: March 24, 2014

Annotation: In the article fore the need of tool for controlling as an important element of the system of adaptive management in development of pharmaceutical complex of Russia. The location of controlling is determined in the system of adaptive control by development of pharmaceutical complex of Russia. The example of estimation of management adequacy is presented by material resources on the investigated enterprises within the framework of the system of controlling on the enterprise of pharmaceutical complex as a method of his adaptation to the terms of environment.

Keywords: controlling, adaptive management, adaptation, system of controlling, system of adaptive management, pharmaceutical complex, environment.

introduzione

Complessa farmaceutica moderna della Russia, così come qualsiasi sistema socio - economico ha due motori: il desiderio di sopravvivere, per salvare se stessi, avere una certa stabilità e la voglia di coltivare e sviluppare. Sia il primo e il secondo forze motrici operare in modo più efficiente a condizione che minimizzano l'impatto negativo dei fattori ambientali, per i quali il

complesso farmaceutico, indipendentemente dal suo stato attuale, deve essere adattato alle esigenze delle condizioni di mercato prevalenti e il tempo per svolgere le sue attività per modifiche strutturali urgenti.

In queste condizioni, l'applicazione effettiva è studiare le possibilità di sistema di controllo per le aziende farmaceutiche domestica, che è dovuto al fatto che questo concetto è la risolve più gran parte il problema del controllo adattativo delle società farmaceutiche sulla base della disposizione di stabilità economica (resistenza), permettendo così di concentrare le risorse per adeguarsi ai condizioni ambientali e competitività.

A questo punto, il problema di adattamento all'ambiente esterno complesso farmaceutica è piuttosto rilevante, soprattutto nel contesto della costruzione di un efficace gestione strategica di strumenti di sviluppo. Base teorica per lo studio di adattamento delle imprese alle condizioni ambientali e la formazione di una direzione strategica efficace di sviluppo, che può essere utilizzato per studiare i processi di gestione adattativa nel settore farmaceutico, presentato nelle opere di scienziati stranieri e nazionali, in particolare - I. Ansoff, A.A.

Alpatova, L.P. Belyh e altri. Sviluppo dei fondamenti teorici e pratici del sistema di controllo impegnato E.O. Anankina, R. Bramzemann, N.G. Danilochkina, L.V. Dikan, D. Khan e altri. Allo stesso tempo, queste opere non offrono un approccio integrato al controllo di sistemi aziendali per migliorare l'efficienza del complesso adattativo farmaceutica sviluppo di gestione, tenendo conto della specificità delle sue attività, il che spiegherebbe le potenzialità esistenti per raggiungere gli obiettivi strategici.

Questi momenti, insieme con la necessità della ricerca come una parte importante del controllo dello sviluppo del sistema di controllo adattativo del settore farmaceutico della Russia, ha portato alla rilevanza del tema di questo lavoro di ricerca, le sue ricerche obiettivo predeterminato - definizione di un posto nel sistema di controllare lo sviluppo di controllo adattativo del settore farmaceutico della Russia, e l'uso di approcci per valutare i problemi di adattamento aziende farmaceutiche nel complesso sistema di misure per controllare l'introduzione nelle imprese.

Caratteristiche dei adattivo complesso farmaceutico sviluppo del sistema di controllo

In generale, l'adattamento è il processo di adattamento delle imprese, complessi industriali e altri attori economici dei loro parametri per l'ambiente esterno, volto a migliorare l'efficienza e la sostenibilità in tutto il suo ciclo di vita [1, p. 15-17, 5, 9]. Così uno dei compiti fondamentali di adattamento in condizioni dinamiche del mercato è creare flessibile, ottimale ed equilibrato sistema di gestione strategica che è in grado di auto-organizzazione e, se necessario, ad una ristrutturazione completa di tutte le componenti degli elementi strutturali del sistema industriale ed economico.

Gestione adattativa è un insieme di attività coordinate, l'attuazione coerente di che consentirebbe complessa farmaceutica per raggiungere i suoi obiettivi strategici.

Lo scopo dello sviluppo del complesso farmaceutico controllo adattivo è non solo l'analisi diretta degli effetti ambientali sulla sua attività, ma anche per esplorare le potenzialità del complesso, il livello di resistenza e la capacità di resistere patogeni esogeni che contengono rischi elevati per il suo corretto funzionamento. Quando questa priorità è sostenere la gestione adattativa della stabilità interna del sistema industriale ed economico a fronte di incertezza e variabilità dell'ambiente stesso.

Tecnologia di controllo adattativo si compone di procedure operative, tecniche, metodi e strumenti di attuazione. Le sinergie tra il meccanismo descrive metodi di influenza direzionale e il rilascio simultaneo di gradi di libertà per le parti interessate di auto-sviluppo [5, 9].

Implementazione di gestione adattativa in azienda gli dà persistenti vantaggi competitivi sul mercato e offre la possibilità di una certa misura influenzare la formazione del contesto esterno, le mutate circostanze nella loro interessi per realizzare efficaci promettenti opportunità di crescita economica e il livello desiderato di competitività nel suo insieme. Pertanto, a nostro avviso, il sistema di controllo adattivo è essenziale per le aziende farmaceutiche che vogliono sviluppare le loro attività.

Controllo Applicazione per valutare la gravità dei problemi di adattamento società farmaceutica alle condizioni ambientali

Un elemento del sistema di controllo adattativo controlla - strumento di gestione efficace, poco utilizzato nella pratica delle aziende farmaceutiche, sebbene l'apertura, con nuove possibilità di gestione adattativa basata sulla decomposizione dei processi aziendali [2, 4, 7, 8, 11].

In questo lavoro, O. Posylkina [10] ha dimostrato che il margine finanziario per la maggior parte delle aziende farmaceutiche non supera il 6-8%. Secondo gli standard internazionali, questa cifra dovrebbe superare il 10 %. Tale livello, secondo gli esperti, consente la combinazione ottimale di redditività e imprese rischio economico

complesso farmaceutico, e l'uso di strumenti di controllo impianti farmaceutici può aiutare a risolvere questo problema.

L'autore di questo articolo è considerato come il controllo sottosistema di controllo adattativo che:

1) fornisce informazioni di sistema di supporto di gestione adattativa;

2) serve come strumento per monitorare l'attuazione dei processi di business per l'utilizzo delle risorse materiali in azienda.

Approccio alla valutazione del sistema delle società di gestione dei materiali è quello di misurare come strumento di gestione [3, 4, 7], che consente alle unità aziendali ottengono la valutazione globale delle sue attività, per scoprire la soddisfazione del cliente, il personale, i fornitori, e su questa base per individuare le aree prioritarie per migliorare la gestione del traffico risorse materiali. Sistema di gestione dei materiali organizzativi assist di autovalutazione sistematizzazione e strutturazione, ti dà la possibilità di seguire le dinamiche ei miglioramenti costruire una organizzazione sui principi del miglioramento continuo [6-8].

Per ottenere i dati prerequisito valutazione oggettiva funzionale della gestione dei materiali è quello di partecipare al sondaggio almeno l'80 % dei dirigenti e almeno il 50 % dei lavoratori. Il punteggio medio per ciascuna attività è calcolato dalla formula [6]:

$$I_{cp} = I_{pa\delta} \frac{I_{pyk} + I_{pa\delta}}{2}$$

dove - I_{cp} il punteggio medio per l'attività, I_{pyk} - in media da Business Head, $I_{pa\delta}$ - in attività media di un dipendente. Valutazione complessiva di ciascuna funzione è la somma dei punteggi medi delle cinque attività che vengono valutati in una specifica funzione di gestione del materiale (massimo 20 punti) [6]:

$$I_{kp} = \sum_{n=1}^5 I_{cp}$$

dove I_{kp} - valutazione complessiva della gestione del materiale per ogni funzione - il punteggio medio di attività; n - numero di funzioni di gestione delle risorse rilevate. Nel complesso la gestione dei materiali sistema di rating è la somma delle stime per tutte le cinque funzioni (massimo 100 punti) [6]:

$$TME = \sum_{n=1}^5 I_{kp}$$

dove TME - valutazione complessiva del

sistema di gestione dei materiali I_{kp} - una valutazione complessiva per l'attività di gestione dei materiali, n - numero di caratteristiche osservate.

La completezza e l'accuratezza della valutazione del livello di gestione dei materiali presso l'impresa dipende da come costante l'opinione dei dirigenti ed esecutori diretti di funzioni di gestione. Il problema di conciliare i punti di vista e le azioni della squadra che ha un impatto significativo sulla gestione basata sui risultati, una gestione moderna è data molta attenzione. Pertanto, un logico complemento alla valutazione precedente di gestione dei materiali nella gestione aziendale è quello di valutare l'adeguatezza e la coerenza nel team, che è determinata dalla divergenza di rappresentazioni di dirigenti e dipendenti che svolgono queste funzioni. Gestori di

valutazione (I_{pyk}) per ciascuno dei cinque funzioni e valutazione complessiva del sistema di gestione dei materiali viene confrontato con il corrispondente stima dei

lavoratori ($I_{pa\delta}$), e il rapporto calcolato dell'adeguatezza di gestione dei materiali - KA [6]:

$$K_A = \frac{I_{pyk} - I_{pa\delta}}{4}$$

dove KA - gestione del rapporto di adeguatezza del materiale, 4 - il massimo punteggio possibile (da questo studio). Proposta di destinare tre zone valutare l'adeguatezza di: Area sottovalutazione

zona adeguata, rivalutazione. Valori limite zone istituite sulla base di analisi delle serie variazionale utilizzando il principio di intervalli ineguali.

Per valutare l'adeguatezza della gestione delle risorse materiali gli autori hanno usato il metodo delle stime di esperti, che si basa su un sistema a punti. Questo consente ai manager di confrontare i risultati con le imprese benchmark delle altre aziende conseguite, nonché a tracciare le dinamiche di miglioramento durante ripetute autostima. In questo studio, la valutazione della realizzazione di un modello di ottimizzazione per il controllo complesso farmaceutico finanziaria delle imprese è esemplificato da CJSC "Principio attivo", Ltd "Polisan" e Ltd "Biotech" [6]. Ogni domanda circa la condizione delle singole attività di pianificazione, organizzazione, motivazione e controllo nella gestione delle risorse materiali, ha avuto cinque opzioni di risposta (0 - operazioni vengono effettuate, 1 - l'attività è impermanente, da caso a caso, 2 - attività è condotta secondo il situazione 3 - attività siano condotte in modo coerente e sistematico, 4 - le attività sono condotte nel modo più efficiente possibile). Benchmark per ogni funzione di gestione del materiale può raggiungere i 20 punti, e il punteggio massimo totale del sistema di gestione dei materiali - 100 punti. Definito come un risultato dello studio dell'autore dell'adeguatezza dei coefficienti di attività di gestione materiale in alcuni settori di studio su aziende farmaceutiche chiaramente mostrato in fig. 1.

Studio sulle aziende farmaceutiche, un valore piuttosto basso per il sistema di controllo nel settore dell'approvvigionamento, trasporto e magazzino (attività - 8, 11, 12), perché la maggior parte dei valori sembrano a portata di rivalutazione. Zone adeguatamente valutare le opportunità di gestione dei materiali caratterizza lavoratori adeguate decisioni di gestione percezione. In questo caso, il leader della squadra e hanno gli stessi metodi e principi nel lavoro che promuove lo sviluppo armonioso delle

imprese. I gestori utilizzano questa situazione di avere la possibilità di migliorare il processo di business, per adattarsi all'ambiente esterno.

Giudizio

Adaptive complesso farmaceutico sviluppo del sistema di controllo è una sintesi di approcci scientifici generalizzate allo sviluppo delle aziende farmaceutiche nazionali. La novità del sistema proposto risiede nella sua versatilità come parte sistematica del sistema consente di implementare in modo efficace il meccanismo di formazione delle aziende possiede più adatti a loro gli strumenti per adattarsi alle influenze esterne. Implementazione di gestione adattativa in azienda gli dà persistenti vantaggi competitivi sul mercato e offre la possibilità di una certa misura influenzare la formazione del contesto esterno, le mutate circostanze nella loro interessi per realizzare efficaci promettenti opportunità di crescita economica e il livello desiderato di competitività nel suo insieme. Come parte della prospettiva di ricerca di questo articolo è considerato come il controllo sottosistema di controllo adattativo, che fornisce informazioni di sistema di supporto della gestione adattativa, e serve anche come strumento per monitorare l'attuazione dei processi di business per l'utilizzo delle risorse materiali.

Base per l'introduzione del concetto di controllo sulle imprese nazionali farmaceutiche è l'introduzione della contabilità e la responsabilità per le spese e risultati finanziari sulla base di indicatori di istruzione. Presentato nell'approccio carta per la valutazione del sistema di gestione dei materiali consente di definire più chiaramente le aree che necessitano di migliorare la qualità della gestione materiale per le aziende farmaceutiche.

References:

1. Bushmeleva G.V. 2009. Adaptive management of industrial enterprises in a competitive environment. Izhevsk. 47 p.

2. Daile A. 2001. Practice controlling. lane. with it. ML Lukashevich, EN Tihonenkovoy. – Moscow, Finance and Statistics. 335 p.
3. Dikan L.V., Klimov A.V. 2006. Modern approaches to the definition of "controlling". Development Economics. 4 (40). p. 63.
4. Karminsky A.M., Falko S.G. Zhevago A.A., Ivanova N.Y. 2006. Controlling. Moscow, Finance and statistics. 336 p.
5. Kochetkova A.I. management framework in the chaos / AI Kochetkova. - M. Reid Group, 2012. - 624 p.
6. Klunko N.S. Strategic Management of innovative development of the pharmaceutical industry in the Russian Federation in the context of globalization. St. Petersburg., 2012. – 250 p.
7. Controlling as a management tool now, E.A. Kolipova Introduction to rules of the organization store medicines GSP - Good Storage Practice. Remedium. 2003, 7-8, p. 49-54.
8. The concept of controlling: Managerial Accounting. Reporting system. Budgeting, Hotvath & Partners; 4th ed. Moscow: Alpina Publishers. 2009. 269 p.
9. Novoselov A.L. 1995. Economic-mathematical foundations of enterprise adaptation to changing external environment. Moscow, GAU. 162 p.
10. Posylkina O.V., Avramenko N.N. 2003. Urgency management system implementation pharmaceutical companies responsibility centers. Achievements and prospects of development of pharmaceutical management organizations in a market economy. Kharkov. pp. 27-29.
11. Khan D. 2007. Planning and control : the concept of controlling. Moscow, Finance and Statistics. 351 p.

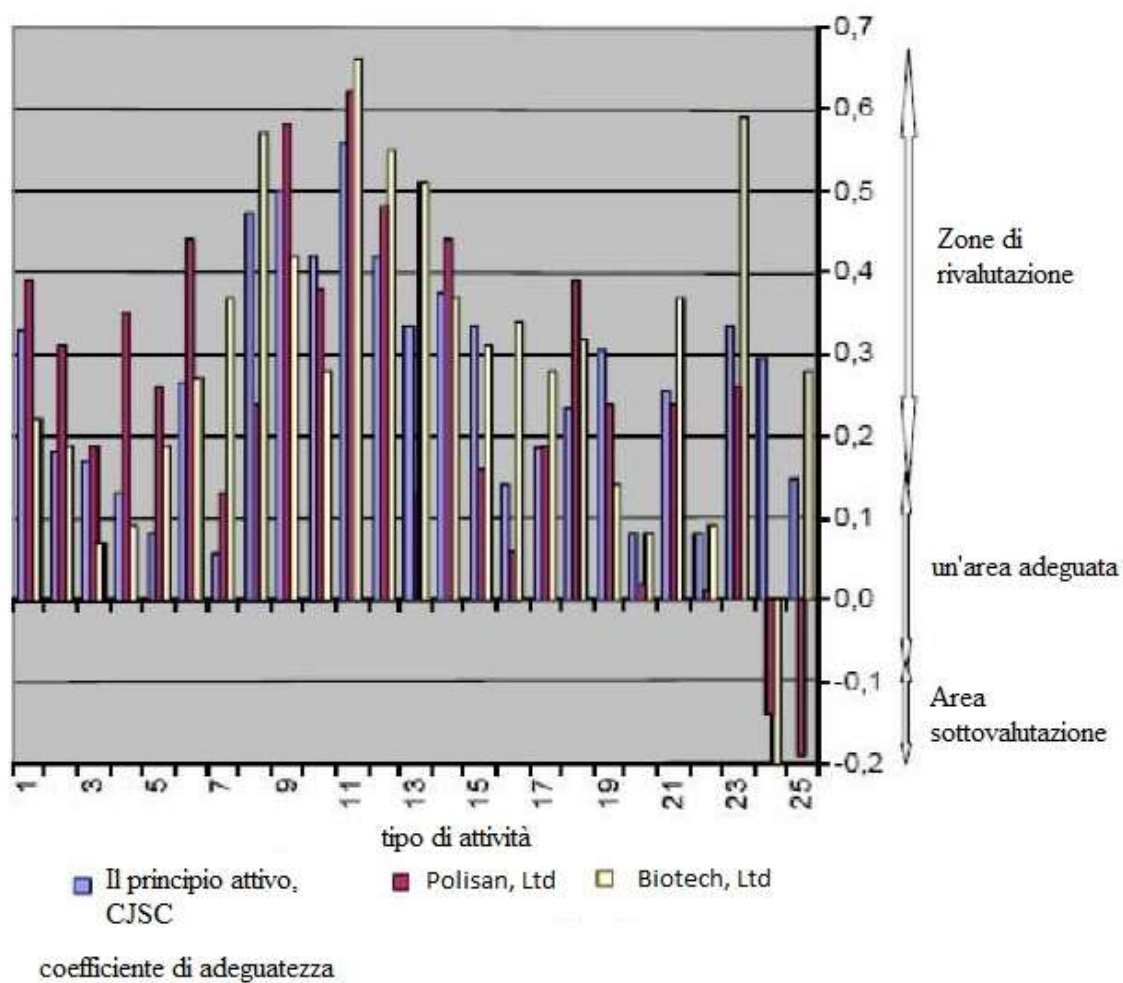


Fig. 1. Valutare l'adeguatezza della gestione dei materiali presso le società studiate